Beleidsplan 2026-2030

Algemeen

De Stichting Vrienden van de St. Bavo Koren heeft als doel geld te werven, te beheren en aan te wenden ter bevordering van de muziek in de Kathedrale Basiliek Sint Bavo te Haarlem, ook wel bekend als de KoepelKathedraal. Daarmee draagt de Stichting bij aan het levend houden en verder ontwikkelen van de praktijk van de kerkmuziek en de liturgie. Daaronder verstaan wij onder meer het behouden en uitbreiden van de kennis van de uitvoeringspraktijk van de kerkmuziek en de liturgie in brede zin. Ook bijzondere concerten, geluids- en beeldopnames en tournees van het Kathedrale Koor en de deelkoren van de Kathedrale Basiliek Sint Bavo vallen hieronder.

Artikel 2 van de statuten verwoordt het als volgt:
De Stichting […] heeft ten doel gelden te verwerven en te beheren teneinde deze aan te wenden voor het bevorderen van de kennis en de praktijk der kerkmuziek en liturgie in het algemeen en in het bijzonder het ondersteunen van de werkzaamheden uitgevoerd door Stichting Muziekinstituut van de Kathedraal Sint Bavo.

Onze inspanningen zijn gericht op het werven van nieuwe donateurs en het behouden van bestaande donateurs, met als doel het genereren en continueren van opbrengsten uit donaties.

Het tweede doel van de Stichting is het verlenen van publicitaire ondersteuning, teneinde de bekendheid van de koren in binnen- en buitenland te vergroten. Een grotere bekendheid kan ook financieel vruchten afwerpen. Dit kan zowel door middel van donaties aan de Stichting Vrienden als door rechtstreekse ondersteuning van het Muziekinstituut. Daarnaast kan een grotere bekendheid leiden tot meer uitnodigingen voor concerten en optredens, een groter publiek en betere mogelijkheden om passende honoraria te ontvangen. Op deze wijze draagt de publicitaire ondersteuning bij aan de financiële continuïteit en de artistieke ontwikkeling van de koren.

Evaluatie 2020-2025

De afgelopen beleidsperiode is sterk beïnvloed door de uitbraak van de COVID-19-pandemie. Dit was een moeilijke periode voor het Kathedrale Koor en de Koorschool. Veel activiteiten konden niet doorgaan of slechts in zeer beperkte omvang plaatsvinden. Ook de Stichting Vrienden ondervond hiervan de gevolgen. Om het contact met de donateurs te onderhouden en hun betrokkenheid bij de kerkmuziek te blijven stimuleren, heeft de Stichting in deze periode via Zoom lezingen georganiseerd voor de Vrienden.

Door de pandemie zijn sommige doelstellingen uit het vorige beleidsplan niet of slechts gedeeltelijk gerealiseerd. Een aantal van deze doelstellingen zal daarom, al dan niet in aangepaste vorm, opnieuw onderdeel uitmaken van het beleidsplan voor de komende vijf jaar.

In de periode 2020-2025 is met regelmaat een nieuwsbrief uitgebracht (gemiddeld zo'n drie keer per jaar). Daarin werd aandacht besteed aan evenementen en bijzondere gebeurtenissen, van Kerst tot Pasen en van concerten tot tournees.

In 2013 is de Stichting Vrienden gestart met een actie gericht op Periodiek Schenken. Sinds de start van deze actie heeft de Stichting meer dan vijftig aanmeldingen ontvangen van donateurs die zich bereid hebben verklaard gedurende minimaal vijf jaar periodiek te schenken.

In 2022 verloor de Stichting haar status als Culturele ANBI, maar behield zij haar reguliere ANBI-status. Sindsdien wordt zij door de Belastingdienst aangemerkt als steunstichting. Inmiddels heeft de Koorschool zelf de ANBI-status verkregen en lopen er steeds meer periodieke schenkingen rechtstreeks via de Koorschool.

Omdat de financiële risico's van het organiseren van tournees steeds groter werden en de financiële middelen van de Stichting beperkter werden, heeft de Stichting besloten zelf geen tournees meer te organiseren. Wel blijft zij financiële bijdragen leveren waar nodig om tournees van het Kathedrale Koor mogelijk te maken, zoals naar België, Osnabrück en Rome.

Eveneens heeft de Stichting een financiële bijdrage geleverd aan de productie van een eigentijdse social docu over de Koorschool.

Ook het bestuur is in deze periode behoorlijk gewijzigd door het aftreden van een aantal bestuursleden. Daarnaast zijn drie nieuwe bestuursleden toegetreden, waardoor het bestuur is verjongd. Dit biedt ruimte voor nieuwe en frisse ideeën en draagt bij aan de continuïteit van de Stichting.

Verder is de website in de afgelopen jaren volledig vernieuwd en is het beeldmerk van de Stichting Vrienden aangepast. Ook wil de Stichting bijdragen aan een duurzamere wereld. Daarom is zij in deze periode gestopt met het versturen van nieuwsbrieven per post en vindt de communicatie voortaan digitaal plaats. Hiervoor heeft de Stichting actief donateurs benaderd van wie nog geen e-mailadres bekend was.

Op financieel gebied is het vermogen in deze planperiode gestabiliseerd en zijn de boekjaren afgesloten met een positief resultaat. Hierdoor beschikt de Stichting over een voldoende financiële buffer om eventuele tegenvallers op te vangen en het Muziekinstituut ook de komende jaren te blijven ondersteunen.

De afgelopen jaren waren voor de Stichting jaren van verandering. Desondanks heeft zij kunnen blijven bijdragen aan de kerkmuziek in de Kathedrale Basiliek Sint Bavo en aan de publicitaire ondersteuning van de koren. We kijken dan ook terug op een succesvolle beleidsperiode.

Plannen voor de periode 2026-2030

Algemeen
De verwachting is dat de huidige voorzitter in deze beleidsperiode een stap terug zal doen, waardoor een vacature voor deze functie ontstaat. Het bestuur zal zich tijdig beraden op de invulling van deze vacature, zodat de continuïteit van de Stichting gewaarborgd blijft.

De middelen en activiteiten die de Stichting inzet, zullen naar verwachting niet veel wijzigingen ondergaan.
De volgende activiteiten blijven de komende jaren belangrijk:

- Het uitbrengen van drie nieuwsbrieven per jaar, breed verspreid onder de donateurs.
- Het ondersteunen van de Open Dag van de Koorschool.
- Het leveren van bijdragen aan diverse festivals, reizen en optredens.
- Het verzorgen en verspreiden van flyers en advertenties.
- Het financieel ondersteunen van geluids- en beeldopnames.
- Het organiseren van ontmoetingen tussen donateurs, vrienden en koorleden.
- Het onderhouden en actualiseren van de website www.vriendensintbavo.nl.
- Het honoreren van verzoeken om financiële bijdragen van het Muziekinstituut.
- Het onderhouden van contacten met (lokale/regionale) media.

Plannen voor de komende vijf jaar

- Het aantal reguliere donateurs verder uitbreiden en de betrokkenheid van bestaande donateurs behouden en versterken. Om nieuwe donateurs te werven, zal de Stichting stoppende koorleden actiever benaderen met de vraag of zij Vriend willen blijven van de St. Bavo Koren.

- Daarnaast wil de Stichting de samenwerking zoeken met andere organisaties rondom de Kathedrale Basiliek Sint Bavo, waaronder de Vriendenkring Koepelkathedraal. Door kennis en activiteiten te delen, kunnen de betrokken organisaties elkaar versterken en de belangstelling voor de kathedraal en haar muziek vergroten. Tevens kan dit gunstig zijn bij het aanvragen van subsidies.

- Het ontwikkelen van specifieke acties gericht op erfenissen en legaten. Daartoe zal overleg plaatsvinden met deskundigen op het gebied van nalatenschappen en het benaderen van potentiële erflaters.

- Blijven investeren in publicitaire activiteiten, met als doel de bekendheid van de koren te vergroten en nieuwe doelgroepen te bereiken.

Financiën

De Stichting blijft streven naar stabilisering van haar vermogen en een gezonde financiële positie. Zij voert een zeer restrictief kostenbeleid en streeft ernaar haar middelen zo efficiënt mogelijk in te zetten. De Stichting heeft geen medewerkers. Het bestuur bestaat uit vrijwilligers en de activiteiten worden ontplooid op volledig vrijwillige basis door mensen die het Muziekinstituut en de Koorschool Haarlem een warm hart toedragen. Om de kosten zo laag mogelijk te houden, maakt de Stichting maximaal gebruik van e-mail en de website, onder meer ter beperking van portokosten.
De Stichting beschikt niet over een kredietfaciliteit. Bij ING wordt een rekening-courant aangehouden waarop de donaties worden geïnd. Daarnaast beschikt de Stichting over een spaarrekening, die wordt gebruikt om de renteopbrengsten van het vermogen te optimaliseren.
De Stichting beschikt over een incasso contract met ING, dat de mogelijkheid biedt om donaties – onder voorwaarden – automatisch te incasseren.
In 2024 is de rekening bij de ABN-AMRO bank opgeheven om kosten te besparen.
De Stichting zal haar financiële middelen zorgvuldig blijven beheren en ervoor zorgen dat er voldoende reserves beschikbaar blijven om haar doelstellingen te kunnen realiseren en eventuele financiële tegenvallers op te vangen.